

# Vol goede moed ondernemen

**Leen Ruijgrok is tot nu toe voorzichtig positief over de najaarshandel. De moeizame jaren in de laanbomen lijken achter de rug. Maar moeizaam of niet, de jonge ondernemer van boomkwekerij L.B. Ruijgrok vof geeft de moed niet op en blijft ondernemen. Drie jaar geleden is besloten de volgrondsteelt uit te breiden met containerteelt. Dat biedt Ruijgrok voordelen in de afzet op. Ook levert samenwerking met broers voordelen op in de kwekerij.**

Leen Ruijgrok (34) is letterlijk tussen de bomen opgegroeid. Hij leerde de beginselen van het vak op de kwekerij van zijn opa, waarna hij circa tien jaar als vakantiekracht werkte bij Wim Crum. Tijdens de boomteeltopleiding aan de mas in Houten, kreeg Ruijgrok de kans om aan De Hel in Randwijk te starten op een stukje land van 1 ha. Die kans greep hij met beide handen aan. In de loop der jaren breidde de ondernemer zijn bedrijf uit tot de huidige 9 ha.

Het sortiment laan- en sierbomen is breed. Een bewuste keuze, aldus Ruijgrok. „We hebben geen duizenden stuks van een soort en kweken geen massa. Ook proberen we regelmatig nieuwe soorten uit, zoals nu sering en op stam. Maar de markt moet er wel om vragen. Een bonte *Crataegus* is leuk, maar de markt moet het wel willen.”

In 2012 is de volgrondsteelt uitgebreid met een containerveld, dat vorig jaar zomer in oppervlakte is verdubbeld naar 1.800 m<sup>2</sup>. De kweker ziet het containerveld als een

aanvulling op de afzet. „Op deze manier kunnen we ook in de zomer nog een beetje inkomsten uit de kwekerij halen. In mei en juni is er best nog wel wat handel.”

Zo'n 60% van de bomen wordt in de regio afgezet. Daarbij geldt dat iedere klant belangrijk is, groot of klein. „Als een kweker maar een paar bomen nodig heeft, leveren we die ook. Het kunnen er altijd meer worden. Bovendien heb je een boompje hier snel weggebracht. Het verste boomkwekerijperceel ligt hier nog geen kilometer vandaan. Dat is zeker in deze hectische tijd ideaal.”

## Broers versterken elkaar

Waar Ruijgrok zich richt op de in- en verkoop en het buitengebeuren, verzorgt zijn vrouw Thea de administratie. Ze heeft op een accountantskantoor gewerkt. „Dat is absoluut een voordeel.”

Daarnaast werkt de kweker nauw samen met zijn broers Wim (26) en Gerard (20), die beiden ook laanbomen kweken. De samenwerking kent volgens de ondernemer veel voordelen. Zo wordt onderling afgesproken wie welke soorten kweekt, waardoor ze zo min mogelijk overlap hebben en samen een compleet pakket laan- en sierbomen kunnen bieden. Ook hebben de broers samen een kluitmachine en trekker met kraan aangeschaft. En ze helpen elkaar in drukke periodes. „In plaats van dat we concurrenten zijn, versterken we elkaar dus. We zijn flexibeler en doordat we samen 20 ha kwekerij hebben, zijn we interessanter voor klanten.”

Maar waarom dan niet samen een bedrijf starten? Ruijgrok verklaart dat hij als oudste van het gezin al een eindje op weg was met zijn bedrijf. „We zaten al een eind in het zadel. Daarnaast heeft ieder zijn eigen visie en



Ruijgrok kan tot nu toe iedere dag rooien, maar planning is lastig door grillige handel.



Bomen in teeltzakken en containers vormen een aanvulling op de afzet.



Leen Ruijgrok zal de moed niet laten zakken. „Dat levert niets op. Ik ben jong, dus schouders eronder.”

## Boomkwekerij L.B. Ruijgrok vof, Randwijk

**Sortiment:** twee- en driemaal en verplante laan- en sierbomen in een breed sortiment, van 12/14 tot 20/25. Daarnaast ruim 1.500 bomen in container.

**Afzet:** 60% gaat naar kwekers, handelaren, hoveniers en exporteurs in Opheusden en omgeving; 40% wordt afgezet in de rest van Nederland, Duitsland en België.

**Oppervlakte:** 9 ha.

**Personeel:** twee ondernemers en twee medewerkers.

**Website:** [lbruigrok.nl](http://lbruigrok.nl)

werkwijze; samenwerken binnen een bedrijf is dan heel lastig. Wij hebben onderling veel contact, zien elkaar veel en toch zijn we vrij van elkaar. Iedereen kan het op z'n eigen manier doen. Dat werkt ideaal.”

### Steeds meer druk op handel

Hoewel de samenwerking zijn vruchten afwerpt, merkt ook Ruijgrok dat het momenteel lastige tijden zijn. Nadat het bedrijf in 2014 een goed najaar kende, was het afgelopen voorjaar te rustig naar zijn beleving. Inmiddels is het najaarsseizoen op gang en is de kweker voorzichtig positief. „Waar ik dat op baseer? Op de hoeveelheid reacties en orders. We zijn iedere dag aan het rooien.”

Wel merkt hij dat er steeds meer druk op de handel staat. „Het moet tegenwoordig allemaal snel; vaak moet je meteen leveren. Er is niets te plannen. Soms hoeft je overdag maar één boom te rooien, terwijl je 's avonds niet weet hoe je het allemaal weg krijgt. Gelukkig hebben we de percelen dicht bij huis liggen.”

Daarnaast staan ook de prijzen nog altijd onder druk. „Hoewel de verwachtingen voor dit jaar positiever waren, viel dat afgelopen voorjaar toch tegen.” De ondernemer weet dat er van producten als Tilia en Acer te veel is, wat een negatieve invloed heeft op de prijzen. Tegelijkertijd moeten bedrijven met de huidige lage prijzen veel pro-

duceren om de omzet vast te kunnen houden. „Op die manier houd je de situatie dus in stand.”

Wel heeft Ruijgrok het gevoel dat de bodem inmiddels is bereikt. „Of de prijzen dan omhoog kunnen? Dat kan alleen als er schaarste is. Zolang er één boom te veel is, gaat de prijs niet omhoog. Gelukkig kunnen wij veel opvangen met ons brede sortiment en klantenbestand. Daarnaast zijn we heel blij met het containerveld.”

### Gelukkigst met bomen en gezin

Moeilijke tijden of niet, de kweker geeft de moed niet op. „Dat levert niets op. Je bent jong, dus je zet je schouders eronder.”

De komende jaren hoopt Ruijgrok de kwaliteit te handhaven, de kostprijs zo laag mogelijk te houden en de ruimte efficiënt te benutten. „Ik heb zeker niet de intentie om de grootste te worden; ik wil echt geen kantoorman worden. Laat mij maar lekker buiten tussen de bomen lopen, dan ben ik het gelukkigst.”

Naast de kwekerij is zijn gezin met vijf kinderen zeker zo belangrijk. „Die vragen ook de nodige aandacht. Of ze ook interesse hebben in het vak? De oudste is tien, daar zit wel een kwekertje in. Waar mijn broertje het vak hier heeft geleerd, werkt onze zoon nu bij mijn broertje. We draaien de rollen nu dus om”, besluit hij lachend. <